附件3:

本级项目绩效评价意见汇总书

项目名称：年鉴编纂经费

项目单位：乌尔禾区史志办档案馆

主管部门：乌尔禾区史志办档案馆

评价时间： 2020年 8月 18日

自治区财政厅　制

填 报 说 明

一、“评分汇总表”中的分值是指《自治区本级项目绩效评价书》项目绩效评价表中所标明的“一级指标分值”或“二级指标分值”。各位评价人的计分是由相应的“三级指标得分”汇总得来的。

二、“绩效级别”分为四级。项目评价合计：优秀（90分（含）—100分）、良好（80分（含）—90分）、一般（80分（不含）—60分）、较差（60分以下）。

一、评分汇总表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **评价指标及分值** | | **专家评价打分** | | | | | |
| **评价指标** | **分值** | **评分1** | **评分2** | **评分3** | **评分4** | **评分5** | **平均** |
| **项目决策** | **10** | **9.3** | **9.7** | **9.7** | **9.7** | **9.6** | **9.6** |
| 项目立项 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 绩效目标 | 3 | 2.3 | 2.7 | 2.7 | 2.7 | 2.6 | 2.6 |
| 资金投入 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| **项目管理** | **25** | **24.3** | **24.7** | **24.6** | **24.4** | **24.5** | **24.5** |
| 资金管理 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |
| 组织实施 | 13 | 12.3 | 12.7 | 12.6 | 12.4 | 12.5 | 12.5 |
| **项目产出** | **40** | **35** | **32** | **35** | **34** | **34** | **34** |
| **项目效果** | **25** | **16** | **15** | **16** | **16** | **17** | **16** |
| **合计** | **100** | **84.6** | **81.4** | **85.3** | **84.1** | **85.1** | **84.1** |

二、评价综合意见

|  |  |
| --- | --- |
| 评价得分 | 84.10 |
| 绩效级别 | 优秀□ 良好☑ 一般□ 较差□ |
| 问题：  1.项目决策  预算绩效管理意识有待加强，绩效目标填报的科学性不足。部分绩效指标设定不精准有效，如“年鉴培训天数”应该为数量指标；社会效益指标应该是为社会各界了解乌尔禾、研究乌尔禾、宣传乌尔禾、建设乌尔禾提供信息资源；可持续性指标应该是为编史修志积累资料；满意度指标设定年鉴读者满意率大于等于98%，没有调查方式和调查内容，信度和效度不足。  2.项目管理  1.未针对此项目制定明确的项目管理制度；  2.项目实施方案在人员安排和时间安排上面应该更加细化，应考虑到各种可能存在的突发情况；  3.签订合同不够严谨，没有明确费用支付时间和方式，未考虑特殊情况的发生，导致截至现在为止，项目未实施完毕，资金已经拨付，资金风险把控意识薄弱。  3.项目产出  因出版社原因，2021年年底才能完成印刷工作，项目单位未考虑到这一实际突发状况，导致项目产出未能按期完成。  4.项目效益  因出版社原因，2021年年底才能完成印刷工作，对于读者借阅产生一定影响，且无法做满意度调查。 | |
| 建议：  （一）项目决策  进一步提高项目预算支出绩效管理意识，科学编制项目支出绩效目标申报表，提高绩效指标设定的准确性和合理性，为部门履行预算支出绩效管理责任奠定基础。  （二）项目管理  1.应针对此项目制定明确的项目管理制度，不断完善，科学编制项目实施方案，应该更加细化，应考虑到各种可能存在的突发情况，指导规范使用项目资金，减少资金使用不合规风险。  2.加强合同管理，提高项目实施风险把控意识。  3.建立制度化的预算项目资金使用绩效监控结果应用措施。  （三）项目产出  加强资金支出核算的及时性、准确性，做好年鉴印刷出版数量和质量的核对与监测，做好登记工作，做好全面的留底工作，确保项目单位能获得正向的绩效激励。  （四）项目效益  注重项目绩效呈现，重视绩效依据资料的收集整理，建立回访调查机制，提高项目实施的有效性，定期或不定期对进行追踪回访关于对“2020年年鉴编纂”的意见或建议，进而可增加或减少相关方面的涉及，不断的进行完善，尽可能做到资金使用效益最大化。  01 宋世伟  绩效评价工作组组长：  2021 年 8月 18日 | |

三、工作组成员基本情况

| 姓名 | 工作单位 | 职务 | 职称 | 专业 | 备注 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 宋世伟 | 中诚智业（北京）咨询有限公司 | 总经理 | 高级工程师 | 13911758035 |  |
| 闻冰华 | 中诚智业（北京）咨询有限公司 | 副总经理 | 高级会计师 | 15611583308 |  |
| 王 艳 | 中诚智业（北京）咨询有限公司 | 项目经理 |  | 15811564456 |  |
| 徐 静 | 中诚智业（北京）咨询有限公司 | 项目助理 |  | 17771841357 |  |
| 马 婧 | 中诚智业（北京）咨询有限公司 | 项目助理 |  | 15201691322 |  |